

2008

Výroční zpráva o hospodaření
Fakulty ekonomicko-správní
Univerzity Pardubice



OBSAH

| | |
|--|----|
| Úvod..... | 5 |
| 1 Neinvestiční výnosy | 6 |
| 2 Neinvestiční náklady | 8 |
| 2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem | 8 |
| 2.2 Druhové členění nákladů..... | 10 |
| 3 Hospodářský výsledek..... | 12 |
| 4 Investiční prostředky | 13 |
| 5 Tvorba a čerpání fondů | 14 |
| Závěr | 17 |



ÚVOD

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkanka Fakulty ekonomicko-správní předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2008.

První část je věnována neinvestičním výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura neinvestičních nákladů a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled jednotlivých realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

V závěru zprávy je provedeno konečné shrnutí a zhodnocení všech podstatných informací.

1 NEINVESTIČNÍ VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů Fakulty ekonomicko-správní včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

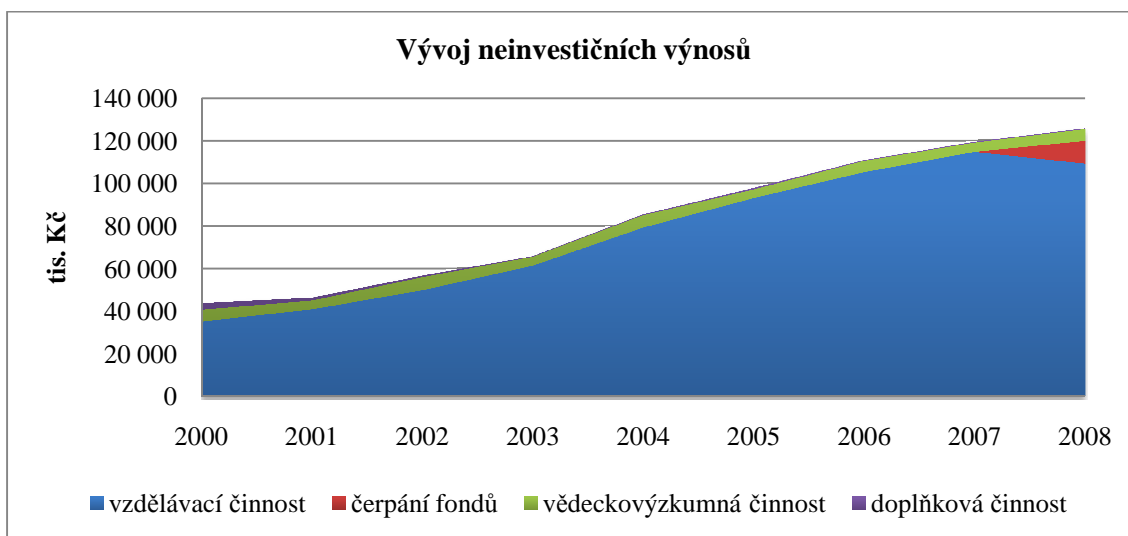
| <i>(tis. Kč)</i> | <i>rozpočet</i> | <i>rozdíl</i> | <i>skutečnost</i> |
|--|-----------------|---------------|-------------------|
| Celkem | 117 156 | 8 697 | 125 853 |
| Vzdělávací činnost | 111 182 | 8 717 | 119 899 |
| <u>Institucionální prostředky</u> | 107 768 | 8 390 | 116 158 |
| Studijní programy | 102 180 | 0 | 102 180 |
| Poplatky spojené se studiem | 1 400 | 514 | 1 914 |
| Zahraniční studenti - samoplátci | 700 | -249 | 451 |
| Výnosy z ediční činnosti | 1 750 | -952 | 798 |
| Čerpání fondu provozních prostředků ¹ | 1 658 | 9 080 | 10 738 |
| Ostatní výnosy | 80 | -3 | 77 |
| <u>Účelové prostředky</u> | 3 414 | 327 | 3 741 |
| Stipendia doktorských programů | 1 154 | -66 | 1 088 |
| Stipendia a dotace pro zahraniční studenty | 1 300 | 172 | 1 472 |
| Stipendijní fond | 0 | 198 | 198 |
| Konference | 120 | 90 | 210 |
| Celoživotní vzdělávání | 100 | -16 | 84 |
| Zahraniční granty | 0 | 17 | 17 |
| Ostatní projekty | 0 | 13 | 13 |
| Projekty z EU | 740 | -81 | 659 |
| Věda a výzkum | 5 574 | -7 | 5 567 |
| <u>Institucionální prostředky</u> | 1 112 | 0 | 1 112 |
| Specifikovaný výzkum | 1 112 | 0 | 1 112 |
| <u>Účelové prostředky</u> | 4 462 | -7 | 4 455 |
| Granty GAČR | 1 566 | 0 | 1 566 |
| Ostatní granty | 2 856 | 0 | 2 856 |
| Zahraniční granty | 0 | -25 | -25 |
| Čerpání FUUP | 40 | 18 | 58 |
| Doplňková činnost | 400 | -13 | 387 |

Příspěvek na vzdělávací činnost v realizovaných studijních programech poklesla od roku 2007 o částku 3 739 tis. Kč. Tento pokles je zapříčiněn jak mírným poklesem počtu studentů, tak i změnou v jejich struktuře (z hlediska jejich studijních programů a koeficientů financování studijních programů).

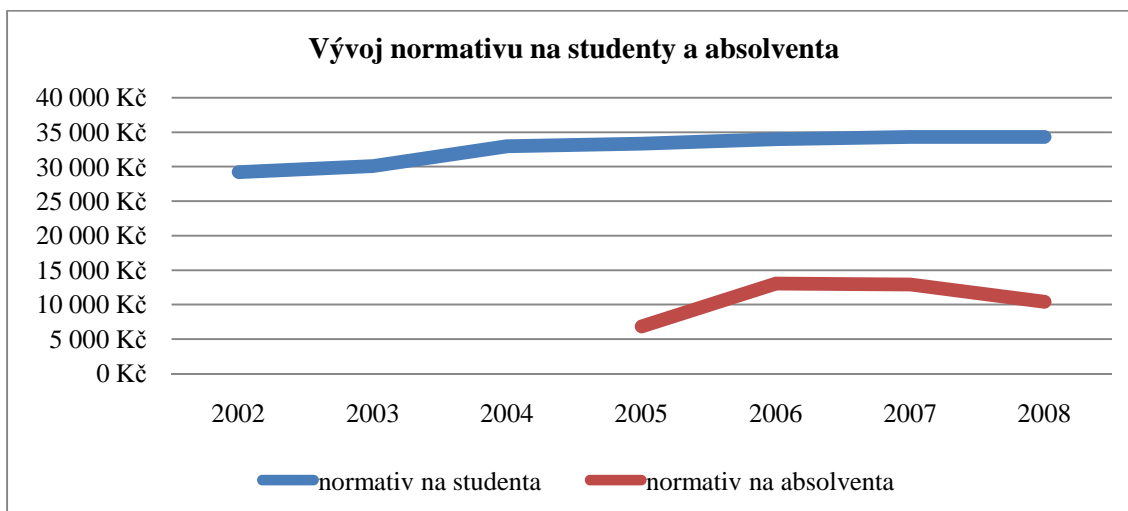
¹ Vzhledem k tomu, že je nezbytné zajistit průběžné čerpání fondu provozních prostředků vytvořeného v minulých letech, byl tento fond v průběhu roku čerpán. Současně byl rozpočet fakulty řízen tak, aby byl fond provozních prostředků odpovídajícím způsobem opět naplněn.

Pokud odhlédneme od průběžného čerpání fondu provozních prostředků, poklesly rozpočtové výnosy v souhrnu o částku 383 tis. Kč. V detailním pohledu na vybrané rozpočtové položky došlo k nárůstu v položce poplatků spojených se studiem (514 tis. Kč), v položce stipendií a dotací pro studenty doktorských studijních programů, zahraniční studenty MŠMT a stipendií ze stipendijního fondu (304 tis. Kč). K dílčím poklesům došlo zejména v položce ediční činnost (952 tis. Kč, pokles jak z důvodu snížení rozsahu, tak změny účetní metodiky) a v položce školné studentů samoplátců (249 tis. Kč).

Z dlouhodobého hlediska je možné vysledovat růst prostředků na vzdělávací činnost, s výjimkou roku 2008, kdy došlo poprvé k poklesu příspěvku na vzdělávací činnost. V oblasti výnosů z titulu vědecko-výzkumné činnosti nedochází k větším výkyvům a výnosy se pohybují v průměrné výši 5 016 tis. Kč.



V souvislosti s informacemi o výši příspěvku na vzdělávací činnosti je nutné podotknout, že výše normativu pro financování jednoho studenta se od roku 2007 nezměnila a rovněž pro příští rok, rok 2009, bude tento normativ ve stejné výši (34 325 Kč). Výše normativu na jednoho absolventa má pravidelně od roku 2006 nepřetržitou klesající tendenci.



2 NEINVESTIČNÍ NÁKLADY

2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve stejné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu Fakulty ekonomicko-správní na rok 2008.

| <i>(tis. Kč)</i> | <i>rozpočet</i> | <i>rozdíl</i> | <i>skutečnost</i> |
|---|-----------------|---------------|-------------------|
| <i>Celkem</i> | <i>117 156</i> | <i>7 973</i> | <i>125 129</i> |
| Společné náklady | 102 531 | -4 041 | 98 490 |
| Osobní náklady | 63 241 | -1 052 | 62 189 |
| Energie | 900 | -73 | 827 |
| Odpisy | 750 | -378 | 372 |
| Ediční činnost | 1 922 | -1 319 | 603 |
| Transfery | 300 | -300 | 0 |
| Příspěvek na stravování | 250 | -75 | 175 |
| Zdravotní prohlídky | 30 | 3 | 33 |
| Mimořádná stipendia | 0 | 10 | 10 |
| Režijní výnosy | -800 | -388 | -1 188 |
| Celouniverzitní náklady | 33 377 | 0 | 33 377 |
| Rozvoj majetku fakulty | 2 561 | -469 | 2 092 |
| výpočetní, kancelářská a prezentační technika | 1 357 | -687 | 670 |
| dovybavení kancelářských prostor a učeben | 687 | 579 | 1 266 |
| ostatní | 517 | -361 | 156 |
| Rozpočty útvarů děkanátu | 1 950 | - 124 | 1 826 |
| Děkanát a ostatní podřízené útvary | 1 300 | - 329 | 971 |
| Studijní oddělení | 650 | 205 | 855 |
| Rozpočet ústavů | 3 208 | -993 | 2 215 |
| Společné aktivity ústavů | 850 | -600 | 250 |
| akce „týden teorie a praxe“ | 50 | -15 | 35 |
| fakultní výzkum | 300 | -211 | 89 |
| vzdělávání a publikační činnost zaměstnanců fakulty | 500 | -374 | 126 |
| Rozpočty samostatných útvarů | 2 358 | -393 | 1 965 |
| Ústav matematiky (4510) | 464 | -141 | 323 |
| Ústav veřejné správy a práva (4520) | 433 | -82 | 351 |
| Ústav systémového inženýrství a informatiky (4530) | 566 | -97 | 469 |
| Ústav ekonomiky a managementu (4540) | 464 | -35 | 429 |
| Ústav ekonomie (4580) | 381 | -4 | 377 |
| Oddělení správy počítačových učeben (4534) | 50 | -34 | 16 |

| Rozpočet účelových prostředků | 8 355 | -259 | 8 096 |
|---|--------------|---------------|---------------|
| <u>Vzdělávací činnost</u> | 3 770 | -219 | 3 551 |
| Stipendia doktorských programů | 1 154 | -288 | 866 |
| Stipendijní fond | 0 | 198 | 198 |
| Stipendia a dotace pro zahraniční studenty | 1 300 | 172 | 1 472 |
| Zahraníční studenti - samoplátci | 700 | -248 | 452 |
| Rozvojové projekty FRVŠ | 15 | 0 | 15 |
| Program rozvoje mezinárodních vztahů | 0 | 0 | 0 |
| Konference | 120 | 31 | 151 |
| Celoživotní vzdělávání | 100 | -20 | 80 |
| Zahraníční granty | 0 | 0 | 0 |
| Ostatní projekty | 0 | 36 | 36 |
| Projekty z EU | 381 | -100 | 281 |
| <u>Vědeckovýzkumná činnost</u> | 4 585 | -40 | 4 545 |
| Granty GAČR | 1 566 | -28 | 1 538 |
| Ostatní granty | 3 019 | -38 | 2 981 |
| Zahraníční granty | 0 | 26 | 26 |
| Doplňková činnost | 400 | -13 | 387 |
| Rezerva | 712 | 13 403 | 14 115 |
| Tvorba fondu provozních prostředků ² | | | 14 031 |
| Tvorba fondu účelově určených prostředků | | | 84 |

S odhlédnutím od nákladů spojených s tvorbou fondu provozních prostředků a fondu účelově určených prostředků došlo v roce 2008 k rozpočtovým úsporám ve výši 5 430 tis. Kč.

Tato skutečnost má příčiny zejména v poklesu společných nákladů, zejména v oblasti osobních nákladů (úspora 1 052 tis. Kč), v oblasti výdajů na rozvoj majetku fakulty (pokles o 469 tis. Kč), ve výdajích na odpisy (378 tis. Kč), dále v oblasti ediční činnosti (pokles o 1 319 tis. Kč, dílem z důvodu nižšího rozsahu, dílem je důvodem změna účetní metodiky) a dalších společných nákladů (823 tis. Kč). Dále byly ve sníženém rozsahu čerpány rozpočty děkanátu, ústavů a rozpočty společných aktivit ústavů (pokles o 1 117 tis. Kč), rozpočty účelových prostředků a doplňkové činnosti (272 tis. Kč).

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách byly prostředky ve výši 14 115 tis. Kč převedeny do fondu provozních prostředků a fondu účelově určených prostředků. Tyto prostředky jsou ve výše uvedené tabulce označeny jako „rezerva“ a fakulta má možnost čerpat tyto prostředky v dalších letech. Celkově tak došlo k meziročnímu navýšení fondů o částku 3 319 tis. Kč.

² Vzhledem k tomu, že je nezbytné zajistit průběžné čerpání fondu provozních prostředků vytvořeném v minulých letech, byl v průběhu roku tento fond čerpán. Současně byl rozpočet fakulty řízen tak, aby byl fond provozních prostředků odpovídajícím způsobem opět naplněn. Kromě toho byl FPP, vzhledem k rozpočtovým úsporám, naplněn o další prostředky. Vývoj tvorby a čerpání FPP je uveden v dalších částech zprávy.

2.2 Druhové členění nákladů

V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

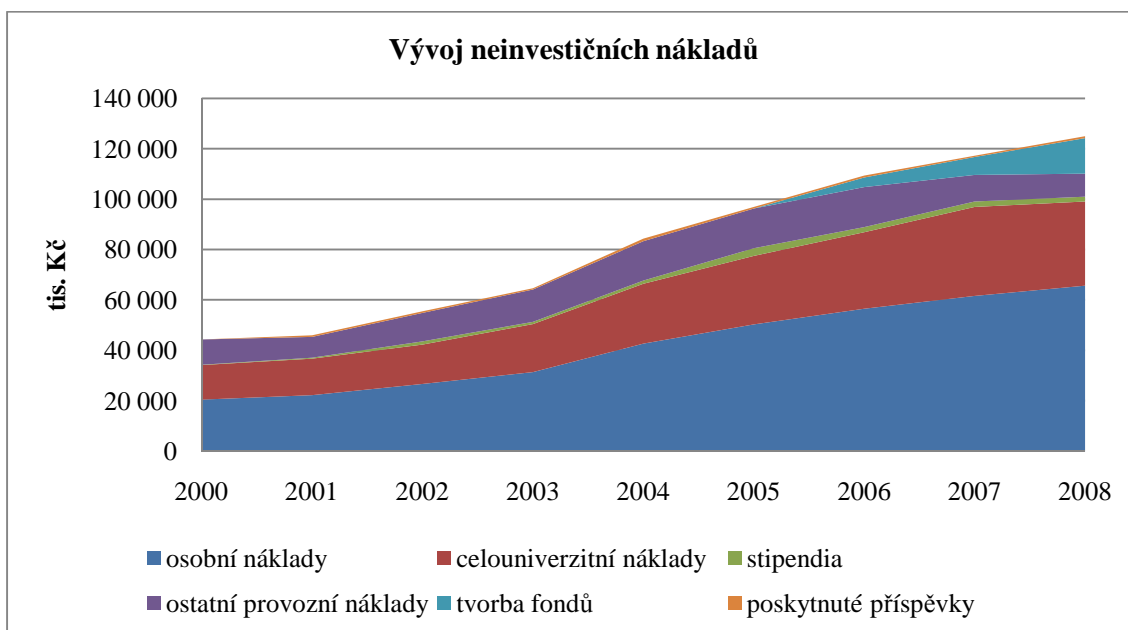
| <i>(v tis. Kč)</i> | <i>Vzdělávací činnost</i> | <i>Vědecko- výzkumná činnost</i> | <i>Doplňková činnost</i> | <i>Celkem</i> |
|---------------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|---------------|
| Celkem | 119 150 | 5 592 | 387 | 125 129 |
| Osobní náklady | 62 425 | 3 033 | 317 | 65 775 |
| Hrubé mzdy | 46 364 | 2 276 | 236 | 48 876 |
| Odvody SP a ZP | 15 852 | 757 | 81 | 16 690 |
| Ostatní sociální náklady | 209 | 0 | 0 | 209 |
| Odpisy | 372 | 0 | 0 | 372 |
| Energie | 796 | 30 | 0 | 826 |
| Stipendia | 1 995 | 6 | 0 | 2 001 |
| Stipendia doktorandů | 866 | 0 | 0 | 866 |
| Zahraniční studenti | 927 | 0 | 0 | 927 |
| Prospěchová stipendia | 180 | 0 | 0 | 180 |
| Stipendia ostatní | 22 | 6 | 0 | 28 |
| Drobný hmotný majetek | 886 | 100 | 0 | 986 |
| Drobný nehmotný majetek | 20 | 11 | 0 | 31 |
| Prodané zásoby | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Materiál | 903 | 118 | 0 | 1 021 |
| Všeobecný materiál | 828 | 53 | 0 | 881 |
| Literatura | 75 | 65 | 0 | 140 |
| Opravy a udržování | 241 | 0 | 0 | 241 |
| Cestovné a vložné | 999 | 530 | 0 | 1 529 |
| Tuzemské | 151 | 24 | 0 | 175 |
| Zahraniční | 775 | 495 | 0 | 1 270 |
| Ostatní | 73 | 11 | 0 | 84 |
| Služby | 2 402 | 532 | 0 | 2 934 |
| Služby spojů | 344 | 0 | 0 | 344 |
| Vložné, školení, semináře | 305 | 425 | 0 | 730 |
| Nájemné | 1 333 | 0 | 0 | 1 333 |
| Servisní poplatky za software | 103 | 3 | 0 | 106 |
| Tiskové a xerografické služby | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Překlady, projekty, poradenství | 8 | 104 | 0 | 112 |
| Inzerce | 159 | 0 | 0 | 159 |
| Ostatní služby | 147 | 0 | 0 | 147 |
| Náklady na reprezentaci | 162 | 24 | 0 | 186 |
| Jiné náklady | 15 016 | 818 | 0 | 15 834 |
| Poskytnuté příspěvky | 82 | 689 | 0 | 771 |
| Kurzové ztráty | 8 | 0 | 0 | 8 |
| Bankovní poplatky | 50 | 3 | 0 | 53 |
| Tvorba fondů | 14 031 | 84 | 0 | 14 115 |
| Ostatní vnitroslužby | 823 | 42 | 0 | 865 |
| Ostatní | 22 | 0 | 0 | 22 |
| Režijní náklady a výnosy | 32 932 | 390 | 70 | 33 392 |

Největší část neinvestičních nákladů fakulty představovaly osobní náklady, které představují téměř 52,6 % celkových nákladů fakulty.

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující:

| | |
|--|--------|
| - Úhrada celouniverzitních výdajů | 26,7 % |
| - Tvorba fondu provozních prostředků | 11,3 % |
| - Služby | 2,3 % |
| - Cestovné a vložné | 1,8 % |
| - Stipendia | 1,6 % |
| - Nákup drobného hmotného a nehmotného majetku | 0,8 % |
| - Materiálové náklady | 0,8 % |
| - Vnitřní služby | 0,7 % |
| - Spotřebované energie | 0,7 % |
| - Příspěvky poskytnuté | 0,6 % |
| - Odpisy | 0,3 % |
| - Opravy a udržování | 0,2 % |

Z hlediska meziročních změn v oblasti neinvestičních nákladů je možné vysledovat tyto trendy. K významnějším nárůstům dochází zejména v oblasti osobních nákladů, kdy dochází k průměrnému meziročnímu nárůstu osobních nákladů o 5,6 mil. Kč (16 %). Další významnější položkou jsou celouniverzitní náklady, kdy průměrný meziroční nárůst činí 2,5 mil. Kč (12 %), nicméně v roce 2008 vzhledem k poklesu příspěvku výše celouniverzitních nákladů meziročně poklesla o částku 1,8 mil. Kč. Rovněž v oblasti ostatních provozních nákladů dochází, již po druhý rok, k poklesu (průměrně o 3,4 mil. Kč).



3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

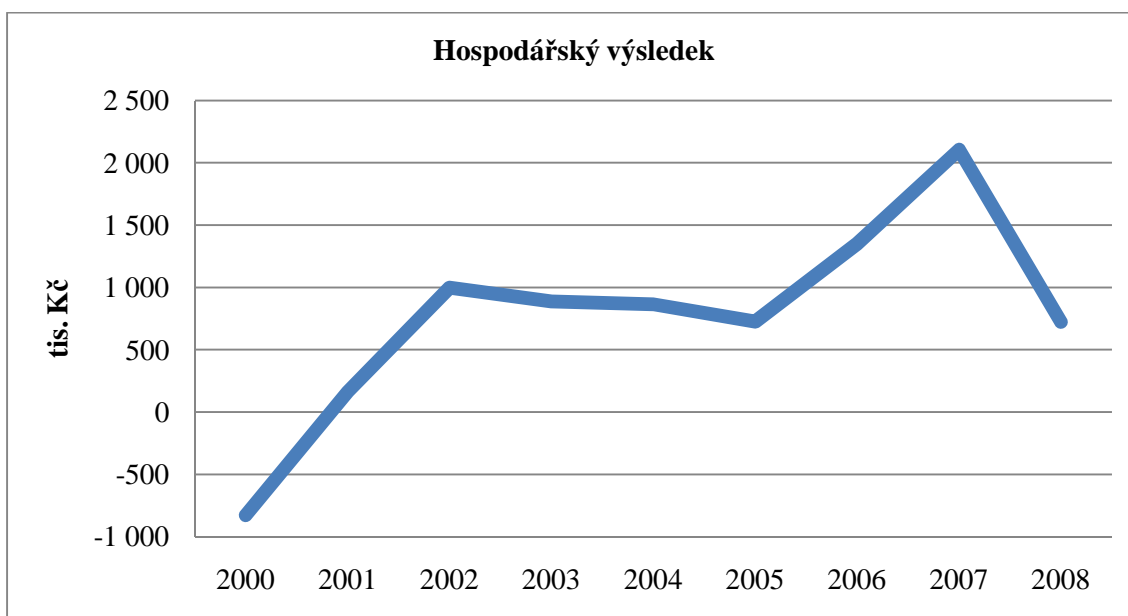
Dosažené rozpočtové úspory vyústily v dosažený kladný hospodářský výsledek fakulty ve výši 724 tis. Kč. Hospodářský výsledek roku 2008 bude v následujícím roce zdrojem pro tvorbu Fondu reprodukce investičního majetku.

| (v tis. Kč) | Výnosy | Náklady | Hospodářský výsledek |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------------|
| Celkem | 125 853 | 125 129 | 724 |
| Vzdělávací činnost | 119 899 | 119 150 | 749 |
| Vědecko-výzkumná činnost | 5 567 | 5 592 | -25 |
| Doplňková činnost | 387 | 387 | 0 |

Hospodářský výsledek ve vzdělávací činnosti byl dosažen zejména hospodářským výsledkem převedeným z doplňkové činnosti a ostatních vlastních příjmů fakulty. Výnosy a náklady doplňkové činnosti jsou vyrovnané, neboť je její hospodářský výsledek využit pro účely podpory vzdělávací činnosti.

Ztráta v oblasti vědecko-výzkumné činnosti byla zapříčiněna kursovými ztrátami vzniklými v rámci realizace projektu ESPON (přestože byl tento projekt ukončen v roce 2007, probíhaly finanční transakce, které s ním souvisejí i v roce 2008). Tato ztráta je kryta hospodářským výsledkem ostatních činností fakulty.

Od roku 2002 se fakultě daří pravidelně dosahovat kladného hospodářského výsledku v průměrné výši téměř 1,1 mil. Kč ročně. Takto dosažené hospodářské výsledky jsou pak zdrojem pro tvorbu fondů, zejména fondu reprodukce investičního majetku.



4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2008 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 6 499 tis. Kč. Jejich struktura je v níže uvedené tabulce. Prostředky fondu reprodukce investičního majetku jsou v roce 2008 tvořeny zůstatkem z roku 2007 (820 tis. Kč), hospodářským výsledkem roku 2007 (2 106 tis. Kč), tvorbou fondu z odpisů dlouhodobého majetku (372 tis. Kč) a navracenými prostředky, které byly v loňském roce zapůjčeny SKM (2 800 tis. Kč).

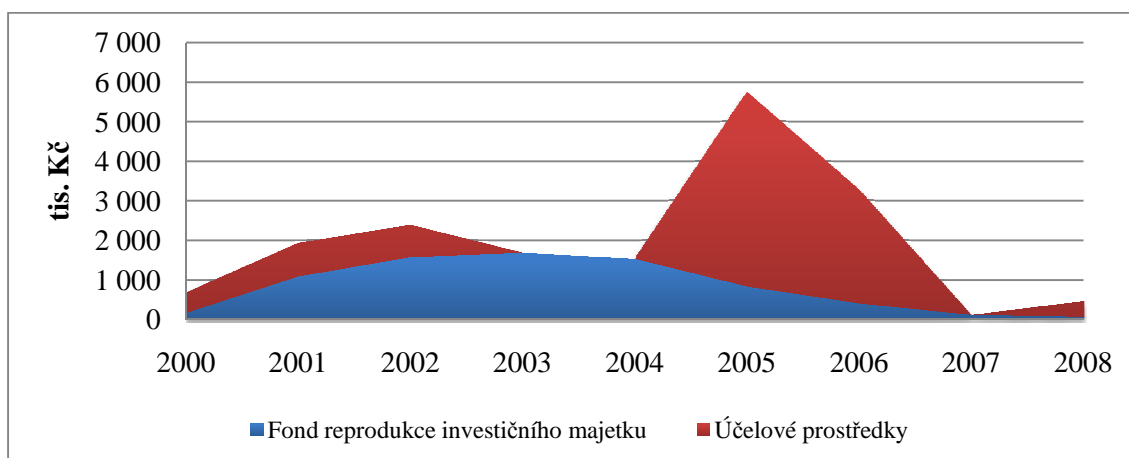
| Investiční příjmy | Rozpočet (tis. Kč) | Změny (tis. Kč) | Skutečnost (tis. Kč) |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|
| Investiční příjmy celkem | 6 727 | - 228 | 6 499 |
| Investiční projekty FRVŠ | 401 | 0 | 401 |
| Fond reprodukce investičního majetku | 6 326 | - 228 | 6 098 |

Investiční prostředky byly použity následujícím způsobem.

| Investiční výdaje | Rozpočet (tis. Kč) | Změny (tis. Kč) | Skutečnost (tis. Kč) |
|--|-----------------------|--------------------|-------------------------|
| Investiční výdaje celkem | 486 | - 28 | 458 |
| Výdaje na úpravy a modernizaci prostor FES | 30 | -30 | 0 |
| Rozvojové projekty FRVŠ | 456 | 2 | 458 |

Výše uvedené investiční aktivity byly financovány jak z dotací FRVŠ (401 tis. Kč), tak z fondu reprodukce investičního majetku (57 tis. Kč). Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku činil v závěru roku 2008 částku 6 041 tis. Kč.

Z hlediska dlouhodobého vývoje je zřejmý postupný přesun od financování investičních potřeb z fondu reprodukce investičního majetku k financování prostřednictvím účelových prostředků. Tento způsob umožňuje fakultě vytvářet dostatečné rezervy pro financování budoucích investičních potřeb a zejména možných (a často i požadovaných) finančních spoluúčastí při realizaci investičně náročných akcí.



5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Na základě pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkanka fakulty rozhodovat v rámci svého rozpočtu o těchto fondech:

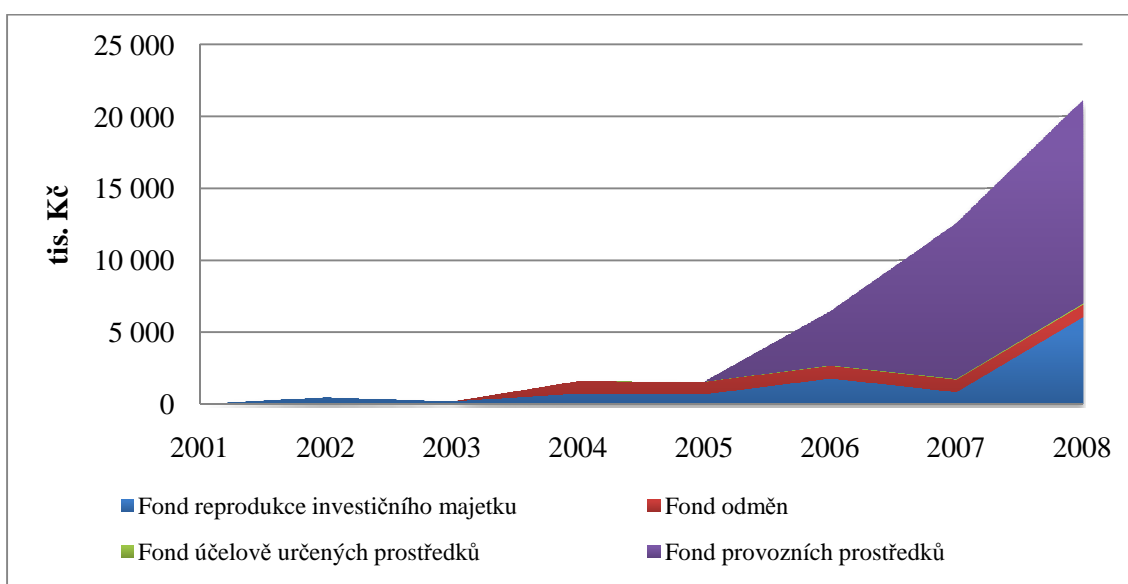
- Fond reprodukce investičního majetku
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

| (v tis. Kč) | Počáteční zůstatek | Tvorba | Čerpání | Konečný zůstatek |
|--------------------------------------|--------------------|--------|---------|------------------|
| Fondy celkem | 12 557 | 19 393 | 10 853 | 21 097 |
| Fond reprodukce investičního majetku | 820 | 5 278 | 57 | 6 041 |
| Fond odměn | 865 | 0 | 0 | 865 |
| Fond účelově určených prostředků | 58 | 84 | 58 | 84 |
| Fond provozních prostředků | 10 814 | 14 031 | 10 738 | 14 108 |

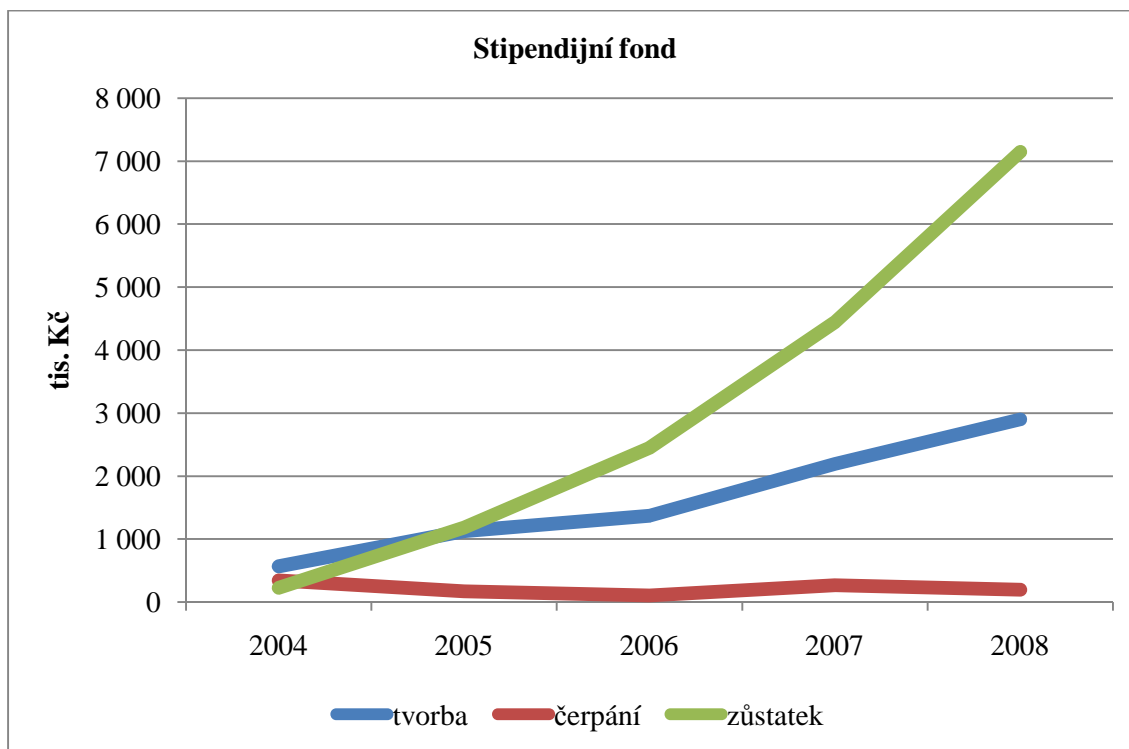
Vzhledem k realizovanému kladnému hospodářskému výsledku fakulty ve výši 724 tis. Kč je očekávaný nárůst fondů na částku 21 821 tis. Kč.

Z dlouhodobého hlediska je vývoj zůstatků fondů fakulty pozitivní, zejména v posledních letech, kdy byla většina investičních potřeb fakulty kryta z účelově určených prostředků. Pozitivní vliv na růst fondů měl v posledních dvou letech fakt, že je možné převádět zůstatek příspěvků MŠMT do fondů.



Mimo výše uvedených fondů, o kterých může rozhodovat děkanka fakulty, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice, o jehož čerpání rozhoduje rektor univerzity. Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpání je podle pravidel stanovených stipendijním řádem. V roce 2008 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě tohoto fondu částkou 2 900 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2008 vyplacena částka 198 tis. Kč.

Jak je zřejmé z následujícího grafu, je možné vysledovat rostoucí trend tvorby a zůstatku stipendijního fondu, resp. jeho části, na které se fakulta podílí.



ZÁVĚR

Rok 2008 byl pro Fakultu ekonomicko-správní po ekonomické stránce vyrovnaný. I přes v současné době klesající příspěvek na vzdělávací činnost se fakultě podařilo udržet rozpočet vyrovnaný, resp. se podařilo navýšit fond provozních prostředků o částku 3 294 tis. Kč. Realizované rozpočtové úspory však nepředstavovaly zásahy, které by nějak omezily či ohrozily rozvoj fakulty. V průběhu celého roku bylo věnováno velké úsilí na dosažení hospodárnosti a efektivity v jednotlivých činnostech fakulty, čehož důkazem je zejména dosažený kladný hospodářský výsledek ve výši 724 tis. Kč. O tuto částku bude pro další finanční rok navýšen Fond rozvoje investičního majetku.

Struktura neinvestičních výnosů je v dlouhodobém horizontu víceméně neměnná. Dominantní je stále příspěvek MŠMT na provoz z normativního financování, který tvoří téměř 89 % podíl z celkových výnosů.

Celkové neinvestiční náklady (bez tvorby fondů) vzrostly meziročně o 1 %. Největší položkou jsou osobní náklady, které tvoří více než 52 % z celku a dále úhrada příspěvku na provoz rektorátu a celouniverzitních útvarů, která tvoří dalších 27 % z celku.

Díky dobré finanční situaci fakulty se daří zajistit odpovídající zabezpečení její činnosti a to jak v rovině technické (výpočetní a kancelářská technika, audiovizuální technika, software) tak i v rovině personální (nárůst počtu zaměstnanců o 2 %).

doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
děkanka

Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 23. dubna 2009.

Vydala: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní
Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 531 10 Pardubice
tel: 466 036 512, e-mail: tajemnik.fes@upce.cz
<http://www.upce.cz/fes/>

Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec

Tisk: Tiskařské středisko Univerzity Pardubice
– 2009 – náklad 40 ks – 1. vydání - 18 stran.