

Strategický záměr

Plán realizace

2017



Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020, který navazuje na strategický dlouhodobý záměr Univerzity Pardubice a je vypracován s cílem naplnění její vize ve shodě s hodnotami sdílenými jejím začleněním do univerzitního společenství odvíjejícím se od poslání univerzit, představuje strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty pro uvedené období zpracovaný v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a aktivně reaguje na změnu role univerzity a fakulty spojenou s měnícím se pojetím vzdělání i vědy v současném světě. Tato předkládaná aktualizace je současně plánem jeho realizace pro rok 2017.



Obsah

Obsah.....	5
Úvod.....	7
Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání.....	9
Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání.....	10
Priorita 3: Internacionalizace	11
Priorita 4: Relevance	12
Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	13
Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů	14
Priorita 7: Efektivní financování	15

ÚVOD

Dlouhodobý záměr rozvoje fakulty, který prezentuje strategii v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti, byl v roce 2016 naplňován v sedmi klíčových oblastech – prioritách, a to v návaznosti na strategii rozvoje celé univerzity.

Klíčový význam pro další rozvoj fakulty má personální audit, který byl proveden v první polovině roku a s jehož závěry se dále pracuje a promítá se do úpravy kariérních plánů jednotlivých pracovníků.

Všech šest ústavů fakulty a jejich akademičtí pracovníci, stejně jako technickohospodářští pracovníci vyvinuli již v prvním roce sledovaného období nemalé úsilí k naplňování vytýčených cílů či při přípravě komplexnějších aktivit, které k naplnění vytýčených cílů povedou.

Beze sporu lze vyzdvihnout zejména:

Výsledky našich nadaných studentů: šesté místo v celosvětovém finále v soutěži Global Management Challenge v Macau v Číně, pět hodnocených míst v derivátových obchodech a první tři místa v akciových obchodech v projektu Studentbroker, druhé místo v soutěži mladých marketérů Mladý delfin, vyhlášené Českou marketingovou společností.

Rozvíjí se spolupráce s aplikační sférou, byly uzavřeny smlouvy s firmou Foxconn, UPS, Retia, pokračuje spolupráce s firmou Philip Morris a Fio Bank, na výuce se účastní odborníci z praxe - např. autor programu SOPHAS pro modelování finančních toků, rozvíjí se nové formy spolupráce s ČNB - pobočkou Hradec Králové, uskutečnily se cykly přednášek právníků z praxe z USA na téma Trestní právo v USA a Mezinárodní obchod a arbitráž. Byly realizovány odborné stáže studentů ve firmě Kiekert a Foxcon.

LMS Moodle v novém prostředí je využíván nejen v distančně vyučovaných předmětech, ale i v prezenčním studiu, započalo se s inovací software pro manažerské hry, využívá se webová kamera ve výuce s následnou možností pro studenty sledovat opakovaně průběh semináře na IS STAG, pro přípravu výuky i pro závěrečné kvalifikační práce je k dispozici databáze ekonomických subjektů Magnus Web.

Oblast celoživotního vzdělávání je prezentována tradičními kurzy středoškolské matematiky, ale i novými kurzy napomáhajícími rozvoji podnikatelských dovedností či přednáškami pro učitele základních a středních škol prostřednictvím Centra celoživotního vzdělávání zařízení pro DVPP Pardubického kraje.

Akademickými pracovníky i studenty fakulty byly v roce 2016 řešeny projekty GAČR, Ministerstva kultury ČR, projekty Interní rozvojové soutěže a Studentské grantové soutěže, stejně jako mezinárodní projekt Empowering Regional Development and Innovations a česko – rakouský projekt v rámci platformy Aktion. Výzkumné výstupy byly publikovány v podobě monografie v externím vydavatelství, článků v renomovaných časopisech i na mezinárodních vědeckých konferencích, a to včetně fakultou pořádané konference Veřejná správa – Public Administration 2016.

Získáváme nové partnery na zahraničních univerzitách v Polsku, Velké Británii, ale i např. v Indii a Chile, aktivně se účastníme sítě univerzit ERDI, účastnili jsme se celosvětové akce GIS DAY. Fakulta je zapojena do programu CEEPUS oboustrannou výměnou studentů, do programu pro mimoevropské země Erasmus+ projektem s ukrajinskou univerzitou, byly uzavřeny nové partnerské smlouvy v rámci programu Erasmus+.

K propagaci a komunikaci fakulty se poměrně intenzivně využívá inovativních a moderních nástrojů a forem, např. FB, LinkedIn, bylo vytvořeno video „Zažij FESku“, nový microsite pro uchazeče o studium, proběhlo dotazníkové šetření mezi absolventy fakulty, jehož výsledky se nezřídka promítají do řešení úkolů fakulty.

V roce 2016 završila fakulty čtvrtstoletí své existence a pro tuto příležitost byla zorganizována řada akcí, které měly pozitivní dopad jak do vzdělávací, tak další tvůrčí činnosti a představují i pro nastávající období využitelné rozvojové prvky, patří mezi ně:

- International Days 2016 (duben 2016)
- Slavnostní zasedání Vědecké rady FES (duben 2016)
- Přehlídka studentských prací napříč všemi bakalářskými a magisterskými obory (květen 2016)
- Slavnostní výjezdní zasedání zaměstnanců FES (červen 2016)
- XI. ročník mezinárodní vědecké konference Veřejná správa – Public Administration 2016 (září 2016)
- Výstup na Králický Sněžník (září 2016)
- První sraz absolventů FES (říjen 2016)
- Slavnostní akademický obřad s udělením titulu doctor honoris causa prof. Ing. Milanu Bučekovi, DrSc., dr. h. c. (říjen 2016)
- Týden teorie a praxe 2016 (poprvé celofakultně organizovaný – listopad 2016)
- Studenti píší Wikipedii – interaktivní prezentace projektu (listopad 2016)
- Iniciace networkingu se SŠ (prosinec 2016)
- Slavnostní setkání zaměstnanců, doktorandů a hostů FES (listopad 2016)

Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání

Cíl **Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni společně se zvyšováním počtu nadaných studentů studujících na fakultě a rozvíjením jejich aktivního zapojení do odborné činnosti. Udržovat počet studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi univerzity spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi a aplikační praxí.**

Strategie

- Zkvalitnění vzdělávací činnosti na všech ústavech fakulty.
- Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, výuka dle moderních výukových trendů.
- Péče o nadané studenty bakalářských a magisterských studijních programů.
- Rozvoj systematické práce se studenty doktorských studijních programů tak, aby se zvýšila jejich participace na výzkumných projektech.
- Zajištění souladu struktury obsahu vzdělávání s požadovaným profilem absolventů studijních programů v návaznosti na deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
- Zamezení plagiátorství jako hrubého porušení etiky.
- Podílet se na průběžném zlepšování infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výuku (učebny, počítačové laboratoře, modernizace SW).

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Popis studijních programů, jejich specializací a jednotlivých předmětů pomocí deskriptorů – výstupů z učení.
- Získávání nadaných absolventů bakalářských studií, a to nejen z Univerzity Pardubice, ale i z ostatních vysokých škol včetně zahraničních.
- Participace na zavedení systému vnitřního zajišťování kvality v rámci Univerzity Pardubice.
- Podpora účasti nadaných studentů bakalářských a magisterských studijních programů na odborných soutěžích a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Výuka s využitím vhodných moderních a inovativních výukových nástrojů v návaznosti na mezinárodní trendy ve výuce.
- Systematická podpora internacionalizace studia.
- Podpora zkvalitnění jazykových znalostí studentů.
- Posilování systematické spolupráce s praxí.
- Aktualizace obsahu vzdělávání ve vazbě na vědeckou a výzkumnou činnost akademických pracovníků a zároveň podle potřeb praxe.
- Zapojení do komunikační a informační platformy pro partnery, absolventy, zaměstnavatele a další instituce.
- Systematická výchova a vedení studentů a zaměstnanců univerzity k potírání plagiátorství.

Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání

Cíl **Být plnohodnotnou součástí otevřeného vzdělanostního centra. Pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání, výzkumu a badatelské činnosti a zapojení mládeže do nich jako nezbytný předpoklad ekonomického rozvoje země.**

Strategie

- Rozvíjení podmínek pro studium a motivaci nadaných studentů.
- Zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.
- Zdokonalování podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.
- Poskytování informačních a poradenských služeb v otázkách studia, profesní kariéry, osobních a sociálních problémů, rozšíření působnosti a zlepšení dostupnosti vysokoškolských poradenských a asistenčních služeb.
- Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).
- Rozvoj systematické spolupráce se středními školami, nabídka aktivit podporujících nadané žáky, propagace studia na fakultě na středních a základních školách.
- Rozvoj spolupráce s dalšími vzdělávacími institucemi v regionu.
- Propagace vysokoškolského studia, výzkumné a badatelské činnosti.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Spolupráce s nižšími vzdělávacími stupni a vzdělávacími institucemi, jejich zřizovateli.
- Popularizace vzdělávacích a vědeckovýzkumných činností, komunikace nejnovějších poznatků z pěstovaných vědních disciplín a realizace aktivit pro podporu zájmu a motivace mládeže.
- Vyhledávání nadaných studentů a rozvíjení jejich nadání různými formami včetně možnosti využití stipendijních fondů.
- Zapojení do využívání aktivních media relations, propagačních a marketingových nástrojů pro informování o vzdělávacích možnostech a nabídce studia na fakultě.
- Participace na adaptaci studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami.
- Zvýšení nabídky kurzů celoživotního vzdělávání, poradenských služeb a informačních a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost a další skupiny zájemců.
- Poskytování poradenské činnosti vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti a podporující ukončování studia ve standardní době.
- Využívání veřejně přístupných otevřených vzdělávacích zdrojů včetně zahraničních.

Priorita 3: Internacionalizace

Cíl Prohlubovat proces internacionalizace fakulty. Zvyšovat počet zahraničních studentů studujících na fakultě, stejně jako zvýšit počet studijních pobytů studentů fakulty v zahraničí. Dále rozvíjet cílenou vědeckovýzkumnou spolupráci se zahraniční-mi subjekty.

Strategie

- Zvýšení počtu zahraničních studentů studujících jak v akreditovaných studijních programech, tak přijíždějících na fakultu na krátkodobé studijní pobyty s individuálními studijními plány.
- Podpora a rozvoj společných studijních programů – joint/double degree se zahraničními univerzitami.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jeden z nutných výstupů učení.
- Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků fakulty.
- Zkvalitňování výuky předmětů v anglickém jazyce a rozvoj nabídky studia anglicky vyučovaných předmětů i pro české studenty.
- Rozšiřování zahraničních výzkumných stáží pro akademické pracovníky, mladé výzkumníky a studenty doktorských studijních programů.
- Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními univerzitami a dalšími výzkumnými pracovišti.
- Zapojení akademických pracovníků a studentů doktorských i magisterských studijních programů do mezinárodních výzkumných programů/projektů.
- Podpora působení zahraničních výzkumníků a zahraničních akademických pracovníků na fakultě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Provedení revize funkčnosti uzavřených rámcových smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami a podpora uzavírání nových s důrazem na jejich přínos.
- Rozšíření počtu studentů bakalářských a navazujících magisterských studijních programů vysílaných na studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
- Participace na propagaci možností studia a vědeckovýzkumné činnosti na univerzitě a fakultě v zahraničí, inovace a rozšiřování forem a nástrojů této propagace.
- Rozšíření nabídky předmětů a studijních oborů v anglickém jazyce.
- Zohlednění internacionalizace při akreditaci studijních oborů.
- Participace fakulty v rámci „India Platform“, „European Industrial Doctoral School“ a obdobných cílených mezinárodních platforem, pokračování ve spolupráci s USA, Japonskem a zeměmi EU.
- Využívání zahraničních zkušeností při tvorbě strategických dokumentů.

Priorita 4: Relevance

Cíl: Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti. Spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a veřejností. Zvýšit míru aktivní spolupráce s aplikační sférou. Podporovat uplatnitelnost absolventů v praxi.

Strategie

- Prohlubování spolupráce akademické a aplikační sféry.
- Kladení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- Zaměření pozornosti na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů.
- Vytvoření podmínek pro rozvoj celoživotního vzdělávání na fakultě.
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty (zaměstnavateli, absolventy) ke snížení počtu nezaměstnaných absolventů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Konzultace se zaměstnavateli, lokálními aktéry a dalšími externími partnery v procesu přípravy a inovací studijních programů k reflektování jejich požadavků a potřeb.
- Koncipování a využívání specializovaných vzdělávacích aktivit, výukových prvků, kurzů a modulů ve studijních programech a předmětech pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- Poskytování a výměna informací o příkladech dobré praxe a uskutečněných inovacích vzdělávací, tvůrčí a dalších činností mezi fakultou a externími subjekty.
- Zajištění spolupráce se zaměstnavateli a externími partnery při organizaci aktivit typu odborných praxí studentů, pracovních stáží, soutěží, zapojení studentů do řešení aplikačních úkolů.
- Ověřování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- Posilování pozitivního vnímání fakulty a jejích činností širokou veřejností, laickou i odbornou a dalšími externími subjekty.
- Rozvoj systematické spolupráce s absolventy fakulty.

Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Cíl **Rozšířit a prohloubit vědeckovýzkumné aktivity v oblasti základního a aplikovaného výzkumu a inovací.**

Strategie

- Motivace k růstu výkonnosti akademických pracovníků současně se zkvalitňováním výzkumných výsledků.
- Budování excelentních mezioborových týmů.
- Iniciování a rozvíjení spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu.
- Zvyšování míry zapojení mladých akademických pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu.
- Rozvíjení podmínek vedoucích k posílení výzkumných týmů o vynikající domácí i zahraniční pracovníky, zapojování se do mezinárodních výzkumných sítí.
- Zvyšování úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur resortních, celonárodních i mezinárodních s akcentací motivace akademických a vědeckých pracovníků takové projekty podávat.
- Podpora krátkodobých a dlouhodobých vědeckovýzkumných stáží, především mladých akademických pracovníků a doktorandů.
- Vytváření příznivých podmínek pro zapojení doktorandů a nadaných studentů do výzkumné práce.
- Podpora spolupráce se subjekty aplikační sféry v oblasti výzkumu a inovací.
- Zajištění adekvátní institucionální i účelové finanční podpory vědy, výzkumu a inovací.

Aktivita vedoucí k naplnění cíle

- Cílená podpora akademických pracovníků vedoucí ke zvýšení úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur resortních, celonárodních i mezinárodních.
- Definování hlavních vědeckých trendů a disciplín, v nichž jednotlivé ústavy fakulty dosahují vysoce kvalitních výsledků.
- Postupné zvyšování počtu kvalitních vědeckých výstupů a jejich citovanosti.
- Podpora krátkodobých pobytů i dlouhodobého působení zahraničních odborníků na fakultě.
- Uplatňování systematické stimulace při odměňování akademických pracovníků a doktorandů k excelentním vědeckovýzkumným výsledkům.
- Rozvoj stávající infrastruktury pro podporu výzkumu a budování mezioborových excelentních týmů a výzkumných laboratoří.
- Projektová podpora a účinné administrativní zázemí přípravy projektových žádostí.
- Komunikace výsledků tvůrčích činností různým cílovým skupinám a partnerům působícím v oblasti uplatňování vědeckovýzkumných výsledků v praxi.
- Participace na popularizaci vědy a dosažených výsledků.

Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů

Cíl **Zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům. Zlepšování pracovních podmínek.**

Strategie

- Participace na zkvalitnění systému vnitřního hodnocení činností na Univerzitě Pardubice a zavedení motivačních systémů jejich hodnocení a financování.
- Zkvalitnění zpracování, analýzy a vyhodnocování dat o výsledcích vzdělávacích činností, výzkumu, vývoje a inovací.
- Podpora akademických pracovníků při habilitačním řízení anebo řízení ke jmenování profesorem.
- Využití inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace fakulty.
- Koordinační a administrativní podpora akademických činností.
- Rozvoj odborných a jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Systematické budování akademické kultury a loajality k univerzitě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Vytvoření kariérních plánů pracovníků fakulty s cílem úspěšného naplnění podmínek habilitačního a profesorského řízení.
- Zkvalitnění systému vnitřního hodnocení kvality činností fakulty včetně zdokonalení systému hmotné stimulace.
- Cílené využívání systému vnitřního hodnocení kvality činností fakulty.
- Pravidelný sběr, vyhodnocování dat, provádění analýz pro zkvalitnění procesů, infrastruktury a poskytovaných služeb.
- Participace na rozvoji a aktualizaci interních informačních systémů.
- Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací cílovým skupinám v rámci fakulty.
- Aktualizace vnitřních předpisů fakulty k zajištění efektivnosti realizovaných procesů a činností.
- Zkvalitnění podpůrných procesů.

Priorita 7: Efektivní financování

Cíl **Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti fakulty a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj fakulty ve všech oblastech jejích činností.**

Strategie

- Usilovat o získání vyššího podílu institucionálního financování zlepšením ukazatelů kvality.
- Hledání alternativních zdrojů financování fakulty s cílem snížení závislosti financování na státním rozpočtu.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Usilování o zlepšení ukazatelů kvality rozhodných pro institucionální financování činností fakulty.
- Aktivity směřované k narůstání podílu finančních prostředků získaných z operačních programů a další účelových národních a zahraničních zdrojů.
- Důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů.

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice pro rok 2017 byl projednán Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 30. 11. 2016 a Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 14. 12. 2016.

Vydala: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní
Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 531 10 Pardubice
tel: 466 036 512, e-mail: tajemnik.fes@upce.cz
<http://www.upce.cz/fes/>
Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec
Tisk: Tiskařské středisko Univerzity Pardubice
2017 – náklad 50 ks – 1. vydání - 16 stran.