

# **Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice Aktualizace pro rok 2017**

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice pro rok 2017“ (dále jen „Aktualizace dlouhodobého záměru“), je strategickým záměrem zpracovaným v souladu s § 21 (1) písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů. Představuje konkretizaci Dopravní fakulty Jana Pernera Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 (dále jen „dlouhodobý záměr“) pro druhý rok tohoto období.

Aktualizace dlouhodobého záměru DFJP pro rok 2017 je vypracována s cílem naplnění vize DFJP a ve shodě s hodnotami sdílenými jejím začleněním do univerzitního společenství odvíjejícím se od poslání univerzit.

Dlouhodobý záměr DFJP je průběžně aktualizován s ohledem na měnící se vnitřní a vnější podmínky.

Struktura aktualizace dlouhodobého záměru DFJP je členěna do 7 priorit, které také vycházejí z priorit dlouhodobého záměru Univerzity Pardubice:

1. priorita Zajišťování kvality vzdělávání,
2. priorita Diverzita a dostupnost vzdělávání,
3. priorita Internacionalizace,
4. priorita Relevance,
5. priorita Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,
6. priorita Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů,
7. priorita Efektivní financování.

Každá priorita obsahuje cíle a strategie vedoucí k naplňování priorit.

## 1. Zajišťování kvality vzdělávání

Cíl:

Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání ve všech úrovních studia spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi a aplikační praxí.

Strategie:

- Udržování počtu studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi fakulty.
- Zkvalitnění vzdělávací činnosti na všech katedrách fakulty.
- Zajištění souladu struktury obsahu vzdělávání s požadovaným profilem absolventů studijních programů v návaznosti na deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
- Respektování požadavků praxe na absolventy a jejich implementování do studijních plánů ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce s využitím moderních výukových trendů.
- Péče o nadané studenty bakalářských a magisterských studijních programů.
- Rozvoj systematické práce se studenty doktorských studijních programů tak, aby se zvýšila jejich participace na výzkumných projektech.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Propagace studia na DFJP s cílem získávat nadané studenty do studijních programů DFJP. Propagace DFJP na středních školách a gymnáziích a rozvoj systematické spolupráce s nimi.
- Zapojování nadaných studentů do projektů výzkumu a vývoje a jejich dalšího profilování v rámci Ph. D. studia.
- Zajišťování kvalitní informovanosti o studijních programech s využitím různých informačních kanálů, včetně sociálních sítí.
- Získávání nadaných absolventů bakalářských studií do magisterských studijních programů, a to nejen z Univerzity Pardubice, ale i z ostatních vysokých škol, včetně zahraničních.
- Podpora účasti nadaných studentů bakalářských a magisterských studijních programů na odborných soutěžích a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Výuka s využitím vhodných moderních a inovativních výukových nástrojů.
- Systematická podpora internacionalizace studia.
- Vyhodnocování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce a promítání zjištěných výsledků do vzdělávacího procesu.

- Posilování systematické spolupráce s praxí, podpora studentů v oblasti získávání praxe během studia.
- Aktualizace obsahu vzdělávání ve vazbě na vědeckou a výzkumnou činnost akademických pracovníků a v souladu s aktuálními požadavky praxe.
- Optimalizace zátěže akademických pracovníků v souladu s požadavky systematického hodnocení akademických pracovníků a standardů pro akreditaci studijních programů.
- Příprava úpravy struktury studijních programů a specializací v souladu se standardy pro akreditaci studijních programů.
- Zvyšování počtu realizovaných přednášek odborníků z praxe a jejich začleňování do výuky odborných předmětů.
- Zdokonalování systému vnitřního hodnocení kvality výuky.
- Neustálé zvyšování odbornosti vyučujících a jejich pedagogických schopností a podpora vědeckovýzkumných aktivit akademických pracovníků v oblastech, ve kterých zajišťují výuku.

## 2. Diverzita a dostupnost vzdělávání

Cíl:

Být plnohodnotnou součástí otevřeného vzdělanostního centra a pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání a výzkumné činnosti a zapojení mládeže do nich jako nezbytného předpokladu ekonomického rozvoje země.

Strategie:

- Propagace vysokoškolského studia a výzkumné činnosti DFJP.
- Vyhledávání a podpora nadaných studentů, rozvíjení jejich kompetencí, vytváření prostředí podporujícího nadané studenty (zapojení do vědecké činnosti, do projektů, do spolupráce s praxí).
- Aktivní prezentace a využívání jedinečného technického zázemí DFJP – Vzdělávacího a výzkumného centra v dopravě (VVCD).
- Motivování studentů k lepším studijním výsledkům s využitím stipendijních fondů.
- Zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.
- Využití jedinečnosti studijních programů vzhledem k trhu práce a dlouhodobému uplatnění v oboru, a to i vzhledem k příslušnému resortnímu ministerstvu – Ministerstvo dopravy ČR.
- Pokračování v adaptaci studijního prostředí pro studenty se specifickými studijními potřebami.
- Zlepšení informovanosti o vysokoškolských poradenských a asistenčních službách s cílem rozvoje studijního prostředí pro studenty se specifickými potřebami.
- Poskytování informační a poradenské služby v oblasti studia a profesní kariéry a při řešení osobních problémů studentů.
- Rozšiřování a inovace kurzů celoživotního vzdělávání.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Popularizování vzdělávacích a vědeckovýzkumných činností, komunikace nejnovějších poznatků vědních disciplín a realizace aktivit pro podporu zájmu o studium na DFJP.
- Širší využívání aktivních marketingových nástrojů pro informování o vzdělávacích aktivitách v rámci nabídky studia na DFJP.
- Spolupráce s nižšími vzdělávacími stupni a vzdělávacími institucemi a jejich zřizovateli.
- Zvýšení nabídky kurzů celoživotního vzdělávání, poradenských služeb a informačních a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost a další skupiny zájemců.

- Podporování nadaných studentů, rozvoj jejich kompetencí vytvořením prostředí podporujícího nadané studenty s možností využití stipendijních fondů.
- Poskytování poradenské činnosti studentům s cílem snížení studijní neúspěšnosti a podpory ukončování studia ve standardní době.
- Aktivní vyhodnocování potřeb studentů se specifickými studijními potřebami a adaptování studijního prostředí v souladu s jejich potřebami.
- Průběžné inovování náplní stávajících kurzů celoživotního vzdělávání a postupné rozšiřování jejich nabídky (studium v rámci Univerzity třetího věku, kurzy celoživotního vzdělávání, profesní certifikace).

### 3. Internacionalizace

Cíl:

Prohlubovat proces internacionalizace DFJP a zvyšovat počet zahraničních studentů studujících na fakultě a počet studijních pobytů studentů DFJP na zahraničních univerzitách.

Strategie:

- Posilování a rozšiřování partnerství se zahraničními univerzitami a vědeckovýzkumnými pracovišti.
- Rozvíjení spolupráce se zahraničními pracovišti, která se zabývají tematicky blízkou problematikou, s cílem přípravy společných studijních programů a vědeckovýzkumných projektů.
- Podpora mobility akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů.
- Zvýšení počtu zahraničních studentů studujících jak v akreditovaných studijních programech, tak studentů přijíždějících na DFJP na krátkodobé studijní pobyty s individuálními studijními plány.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů.
- Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků DFJP.
- Zkvalitňování výuky předmětů v anglickém jazyce a rozšiřování nabídky studia anglicky vyučovaných předmětů i pro české studenty.
- Podpora působení zahraničních akademických pracovníků na DFJP.
- Nastavování parametrů kariérního růstu dle mezinárodních zvyklostí, přizpůsobení řízení lidských zdrojů mezinárodním standardům.
- Zkvalitňování dvojjazyčného prostředí pro zahraniční studenty a zaměstnance.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Zvyšování počtu studentů bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů vysílaných na studijní pobyty na zahraniční univerzity a partnerské organizace.
- Komunikace možností studia a spolupráce v oblasti vědeckovýzkumné činnosti na DFJP v zahraničí, inovace a rozšiřování forem a nástrojů této marketingové komunikace.
- Zohlednění internacionalizace v rámci přípravy akreditace studijních programů.
- Využívání zahraničních zkušeností při tvorbě strategických dokumentů a při přípravě akreditací studijních programů.
- Revidování stávající spolupráce v rámci uzavřených rámcových smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami a odbornými pracovišti s důrazem na jejich přínos a naplňování a uzavírání nových smluv.

- Prohlubování mezinárodních kontaktů formou společných publikací, spoluprací na projektech, pořádáním mezinárodních konferencí, realizací vyzvaných přednášek apod.
- Průběžné aktualizování nabídky předmětů v rámci programu ERASMUS+.
- Vytváření studijních materiálů (učebnic a studijních opor) v anglickém jazyce.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů, výuka jazyků a přednášky v angličtině.
- Vytváření a udržování dvojazyčného informačního prostředí a zlepšení integrace zahraničních studentů a hostujících akademických pracovníků do akademického života DFJP.
- Podporování tvorby studijních plánů vyjíždějících studentů tak, aby studijní pobyt rozvíjel kompetence studentů v souladu s profilem absolventa bez prodloužení standardní doby studia.
- Podporování zahraničních studijních pobytů s cílem osobního rozvoje akademických pracovníků.

#### 4. Relevance

Cíl:

Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti, spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a širokou veřejností, zvýšit míru aktivní spolupráce s aplikační sférou a podporovat uplatnitelnost absolventů v praxi.

Strategie:

- Prohlubování spolupráce akademické a aplikační sféry.
- Zvýšení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- Zlepšování jazykových dovedností a dalších přenositelných kompetencí absolventů.
- Zkvalitňování podmínek dalšího rozvoje celoživotního vzdělávání na fakultě.
- Zlepšování infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výuku (učebny, počítačové laboratoře, modernizace SW).
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli a absolventy.
- Zvyšování konkurenceschopnosti absolventů na trhu práce.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Posilování pozitivního vnímání DFJP a jejich činností širokou veřejností a dalšími externími subjekty.
- Prohloubení systematické spolupráce s absolventy DFJP.
- Příprava na akreditační proces studijních programů v souladu s novými požadavky Národního akreditačního úřadu.
- Konzultování profilace studijních programů a specializací se zaměstnavateli z veřejné i aplikační sféry s cílem přizpůsobení profilu absolventa aktuálním požadavkům praxe.
- Poskytování a výměna informací o příkladech dobré praxe a uskutečněných inovacích vzdělávací, tvůrčí a další činnosti mezi DFJP a externími subjekty.
- Zajištění smluvní spolupráce se zaměstnavateli a dalšími externími partnery při realizaci odborných praxí studentů, pracovních stáží a soutěží, širší zapojení studentů do řešení aplikačních úkolů.
- Promítání požadavků praxe do kompetencí absolventů stávajících a nově připravovaných studijních programů a specializací.
- Podporování a inovování laboratorní a praktické výuky v souladu s požadavky aplikační sféry.



- Zapojování studentů do aplikovaného výzkumu a vývoje a odborné inženýrské činnosti.
- Rozvíjení kurzů celoživotního vzdělávání, včetně profesních certifikací ve spolupráci s aplikační sférou.
- Aktivní participace v rámci vyhlášených výzev na podporu celoživotního vzdělávání.
- Vytvoření podmínek pro získání profesních certifikací MTO a ATO u Úřadu pro civilní letectví a následné rozšíření výuky v oblasti letecké dopravy.

## 5. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Cíl:

Rozšířit a prohloubit vědeckovýzkumné aktivity v oblasti základního a aplikovaného výzkumu a inovací.

Strategie:

- Zvyšování počtu podávaných projektů a úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur, resortních ministerstev a dalších národních i mezinárodních institucí.
- Budování excelentních mezioborových týmů na DFJP a mezi fakultami.
- Motivace k růstu výkonnosti akademických pracovníků v oblasti vědeckovýzkumné a ke zkvalitňování výzkumných výsledků.
- Rozvíjení spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu.
- Zajištění adekvátní institucionální i účelové finanční podpory vědy, výzkumu a inovací.
- Podpora spolupráce se subjekty aplikační sféry v oblasti výzkumu.
- Zvyšování míry zapojení mladých akademických pracovníků do výzkumné činnosti s cílem jejich kariérního růstu.
- Podpora krátkodobých a dlouhodobých vědeckovýzkumných stáží a studijních pobytů akademických pracovníků a doktorandů.
- Vytváření příznivých podmínek pro zapojení doktorandů a nadaných studentů do výzkumné práce kateder DFJP.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Definování hlavních vědeckých směrů a oblastí, v nichž jednotlivé katedry DFJP mohou dosahovat vysoce kvalitních výsledků a následné budování týmů
- Zvyšování produktivity akademických pracovníků v oblasti uznávaných publikačních výstupů indexovaných v databázích Web of Science a Scopus zejména v návaznosti na řešené projekty výzkumu a vývoje. Zvyšování počtu citovanosti publikačních výstupů v databázích Web of Science a Scopus.
- Cílená podpora akademických pracovníků vedoucí ke zvýšení úspěšnosti v získávání projektů a vytváření a stimulování tvůrčího prostředí pro širší zapojení akademických pracovníků do přípravy projektů z rámcových programů EU pro výzkum a inovace Horizont 2020 a dalších operačních programů.
- Vytváření a stimulování prostředí pro podávání projektů v rámci výzev grantových agentur a resortních ministerstev a projektů z oblasti smluvního výzkumu pro veřejný i soukromý sektor.

- Vytváření prostředí pro aktivní zapojování do výzev OP VVV v oblastech odborného zaměření DFJP.
- Podpora krátkodobých pobytů i dlouhodobého působení zahraničních akademických pracovníků a dalších odborníků na DFJP.
- Uplatňování systematické stimulace v rámci odměňování akademických pracovníků a doktorandů za vědeckovýzkumné výsledky.
- Zkvalitnění obsazování míst vedoucích oddělení jednotlivých kateder. Uplatňování principů odbornosti pro posilování úlohy vedoucích oddělení jako nositelů vědeckovýzkumného potenciálu pracoviště, zejména v oblasti vytváření výzkumných týmů, zpracovávání návrhů výzkumných projektů, realizování odborné inženýrské činnosti a promítání získaných výsledků do pedagogického procesu.
- Podporování karierního růstu akademických pracovníků jednoznačně založeného na odbornosti a výsledcích vědeckovýzkumné činnosti. Podpora kvalitních akademických pracovníků při habilitačním řízení anebo řízení ke jmenování profesorem.
- Získávání a udržení kvalitních akademických pracovníků s potenciálem vědeckovýzkumné a publikační činnosti.
- Podporování cíleného výběru a výchovy nadaných studentů doktorského studia. Otevření DFJP zájemcům z jiných fakult pro zapojení do vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti a budování mezioborových týmů k realizaci mezioborových výzkumných a vývojových záměrů a projektů.
- Širší zapojování postdoktorandů (tuzemských a zahraničních univerzit) do výzkumných a vývojových aktivit DFJP. Podpora rozvoje kompetencí nadaných studentů zapojením do výzkumu a vývoje na DFJP.

## 6. Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů

Cíl:

Zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům a zlepšování pracovních podmínek.

Strategie:

- Zkvalitnění systému sběru a vyhodnocování dat o průběhu a výsledcích vzdělávací činnosti, výzkumu a vývoje.
- Využití inovativních a moderních nástrojů a forem v rámci komunikace DFJP.
- Zkvalitnění koordinační a administrativní podpory akademických činností.
- Systematické budování organizační kultury a loajality k DFJP a univerzitě.
- Snižování administrativní zátěže akademických pracovníků.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Zjednodušení a zefektivnění systému vnitřního hodnocení akademických pracovníků s respektováním vnějších požadavků kladených na DFJP. Systém vnitřního hodnocení využívat i v rámci strategického řízení lidských zdrojů.
- Cílené využívání výstupů systému vnitřního hodnocení akademických pracovníků v rámci řízení vzdělávacích, vědeckovýzkumných a ostatních činností fakulty, a to jak v rovině operativní, tak i strategické. Podporování systému využívajícího data poskytovaná informačními systémy univerzity.
- Zvýšení kvality systému strategického řízení všech činností na fakultě.
- Aktualizace vnitřních předpisů fakulty s cílem zvýšení efektivity realizovaných procesů a činností.
- Zkvalitnění systému řízení podpůrných a administrativních procesů s cílem snížení administrativní zátěže akademických pracovníků. Optimalizování a zjednodušování administrativních úkonů na všech stupních řízení.
- Vytváření kariérních plánů pracovníků fakulty s cílem úspěšného naplnění podmínek habilitačního a profesorského řízení.
- Zkvalitnění administrativní podpory činností spojených s přípravou a řešením projektů.
- Participace na zkvalitnění informačních systémů univerzity tak, aby podporovaly řídicí procesy na všech úrovních řízení.

## 7. Efektivní financování

Cíl:

Zajistit dostatečné finanční zdroje pro stávající a rozvojové činnosti DFJP a jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj fakulty ve všech oblastech jejich činností.

Strategie:

- Usilování o získání vyššího podílu institucionálního financování z externích zdrojů v reakci na připravovaná nová pravidla financování.
- Hledání alternativních zdrojů financování DFJP s cílem snížení závislosti financování na státním rozpočtu.
- Efektivní využití vybudované infrastruktury a optimalizace provozních nákladů.
- Efektivní využívání lidského potenciálu ve všech činnostech DFJP.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle:

- Zlepšování ukazatelů rozhodných pro institucionální financování činností DFJP.
- Rozšíření a zkvalitnění aktivit směřovaných k nárůstu podílu finančních prostředků získaných z operačních programů a dalších účelových národních a zahraničních zdrojů.
- Zajištění efektivního financování projektů ve všech jeho fázích a důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů. Zajišťování takového financování projektů, které bude zohledňovat finanční stabilitu ve všech fázích projektu (příprava, vlastní řízení, udržitelnost).
- Zajištění maximálního využívání a efektivního provozu všech pracovišť DFJP. Efektivní využívání IT technologií a technického vybavení pracovišť.
- Efektivní využívání stávajících SW a zajištění jejich dalšího rozvoje v souladu s potřebami DFJP.
- Maximální využívání stávající infrastruktury DFJP, zejména Výukového a výzkumného centra v dopravě.
- Spolufinancování provozních nákladů souvisejících s technickým vybavením (v oblasti údržby, servisu, certifikací a revizí) i z výnosů doplňkové činnosti, která je realizována s využitím tohoto technického vybavení.
- Sjednocování termínů periodických revizí tam, kde je to možné, k jejich hromadnému provádění.
- Podporování sdílení technického vybavení na pracovišti a mezi pracovišti DFJP.

- Restrukturalizování studijních programů tak, aby byl lidský kapitál efektivně využíván v rámci vzdělávací, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti.
- Podporování rozvoje lidského kapitálu v souladu se strategickými cíli, a to jak v oblasti vzdělávací, tak i v oblasti výzkumu a vývoje.

Aktualizace dlouhodobého záměru Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice pro rok 2017 byl:

1. Projednán a schválen na jednání vedení fakulty dne 14. 3. 2017,
2. Projednán na jednání Vědecké rady Dopravní fakulty Jana Pernera dne 15. 3. 2017,
3. Schválen Akademickým senátem Dopravní fakulty Jana Pernera dne XX. 3. 2017